

Politique 1.1 – Style de gouvernance

Dans l'exercice de leur style de gouvernance, les Commissaires en conseil :

- a) axent leur vision sur les fins et les résultats et non sur les préoccupations internes ;
- b) encouragent la diversité des points de vue ;
- c) mettent davantage l'accent sur la direction stratégique que sur les détails administratifs ;
- d) font une nette distinction entre leur rôle et celui de la direction générale ;
- e) favorisent la prise de décision en collégialité ;
- f) mettent l'accent sur l'avenir plutôt que sur le passé ; et
- g) agissent de façon proactive plutôt que réactive.

En conséquence, les Commissaires en conseil :

- 1.1.1 Favorisent la responsabilisation collective ;
- 1.1.2 Font preuve d'objectivité et de transparence dans leur prise de décision ;
- 1.1.3 Sont redevables de l'excellence de leurs méthodes de gouvernance ;
- 1.1.4 Établissent des politiques et ne se contentent pas seulement de réagir aux initiatives du personnel ;
- 1.1.5 Font appel à l'expertise de chacun de leurs membres pour accroître leur capacité en tant qu'entité ;
- 1.1.6 Inspirent la CSFY par l'intermédiaire de la rédaction attentive de politiques traduisant leurs valeurs, leurs perspectives, leur vision et non les moyens administratifs à mettre en œuvre pour atteindre les résultats ;
- 1.1.7 S'imposent toute la discipline dont ils ont besoin pour diriger avec excellence (par exemple, en matière d'assiduité, de préparation de réunions, d'élaboration des politiques, de respect des rôles et de maintien de la capacité de direction de gouvernance) ;
- 1.1.8 Prévoient, à leur programme de formation continue, des activités d'initiation des nouveaux élus et des échanges périodiques sur l'amélioration du processus ;
- 1.1.9 Ne permettent pas à l'un des commissaires de les empêcher de s'acquitter de leurs responsabilités ;
- 1.1.10 Évitent de prendre des mesures collectives susceptibles de porter atteinte à la crédibilité de la CSFY ;

PROCESSUS DE GOUVERNANCE

- 1.1.11 Évaluent leur rendement et leurs méthodes à chacune de leurs réunions et portent un jugement critique sur leurs activités en fonction de leurs politiques.